



PROJET

#### Ordre du jour de la séance

- 1. Adoption de l'ordre du jour
- 2. Présentation du budget 2021 et du PTI 2021-2023
- 3. Période de questions
- 4. Adoption du budget 2021 et du PTI 2021-2023
- 5. Période de questions
- 6. Levée de la séance





### Taxes



#### Taxes de service - Tarification

Tarification :	2020	2021
Loisirs	40 \$	40 \$
*Constitution d'un fonds local réservé Ordures ménagères*	220 \$	240 \$
Sécurité incendie	65 \$	65,25 \$
Sécurité publique	120 \$	120,25 \$

#### Taux de taxes

Catégories :	2020	2021	Variation %
Résiduelle	0,66540	0,67538	1,50 %
Non résidentielle	0,92942	0,92942	0 %
Industrielle	1,02643	1,04183	1,50 %
6 logement ou +	0,66540	0,67538	1,50 %
Agricole	0,65550	0,66533	1,50 %



#### Compte de taxes 2020-2021

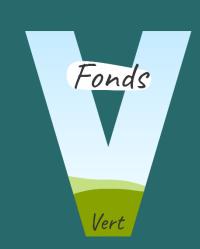
Comparaison-taxes	2019	2020	2021
Maison (valeur médiane)	244 100 \$	244 100 \$	244 100 \$
Taxe générale	0,71502	0,66540	0,67538
Fonds vert	0,01000	0,01000	0,01000
Loisirs	40 \$	40 \$	40 \$
Ordures ménagères	220 \$	220 \$	240\$
Sécurité incendie		65 \$	65,25 \$
Sécurité publique		120 \$	120,25 \$
TOTAL =	2 029,77 \$	2 093,65 \$	2 138,51 \$
VARIATIO	N MOYENNE =	3,05 %	2,09 %



Hausse pour une maison de valeur médiane



### Fonds vert





#### Lauréats 2020 Sertuoses

Catégorie: MRC, Municipalités, Villes

#### Étude du dossier:



\*Attention, prendre note que le conseil municipal a adopté, en date du 7 décembre 2020, une version modifiée de la politique d'application du Fonds vert.

ÉCHÉANCES DE DÉPÔT DES DEMANDES 1er mars 2021 1er septembre 2021



#### Fonds octroyés en 2020

#### 1er Appel à projets 1er mars 2020

- > 18 demandeurs
- ✓ 12 projets retenus



92042\$

#### 2e appel à projets 1er septembre 2020

- > 9 demandeurs
- ✓ 7 projets retenus



51227\$



# Sommaire du budget



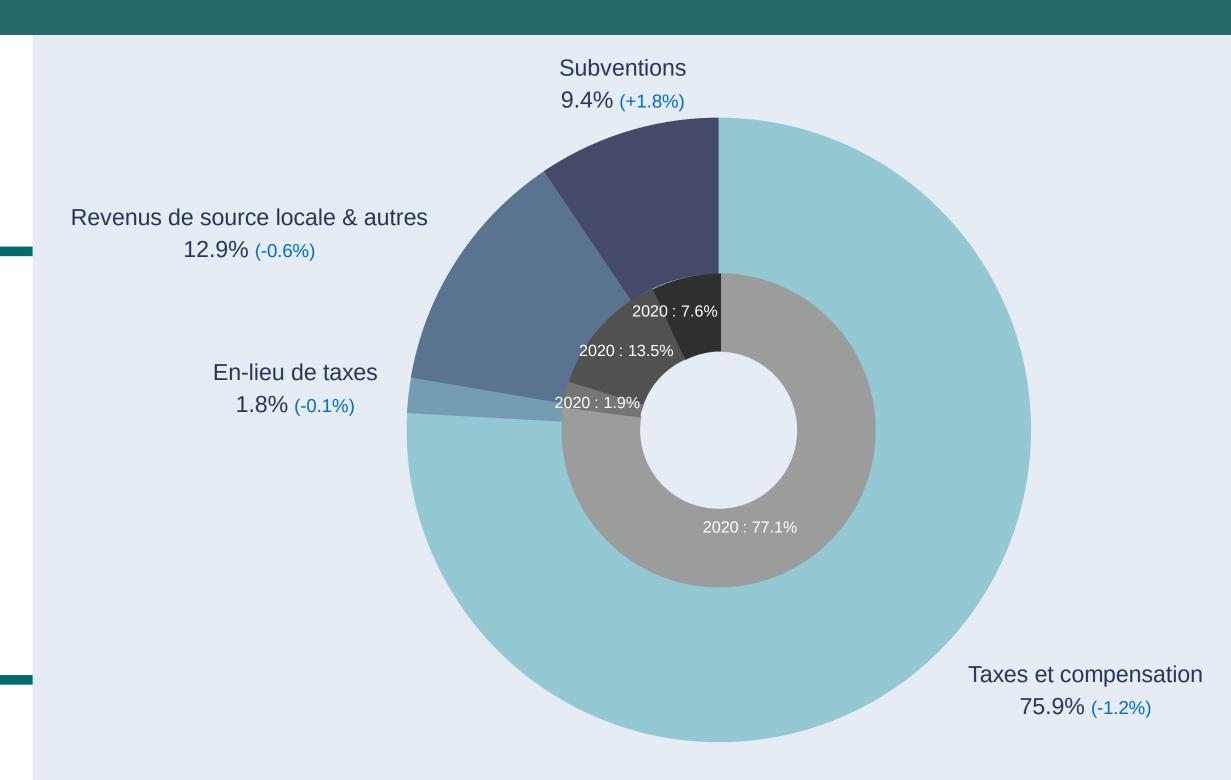
#### COMPOSITION DES REVENUS

Taxes et compensations : 13 425 920 \$

En lieu de taxes : 321 600 \$

Revenus de source locale et autres : 2 276 843 \$

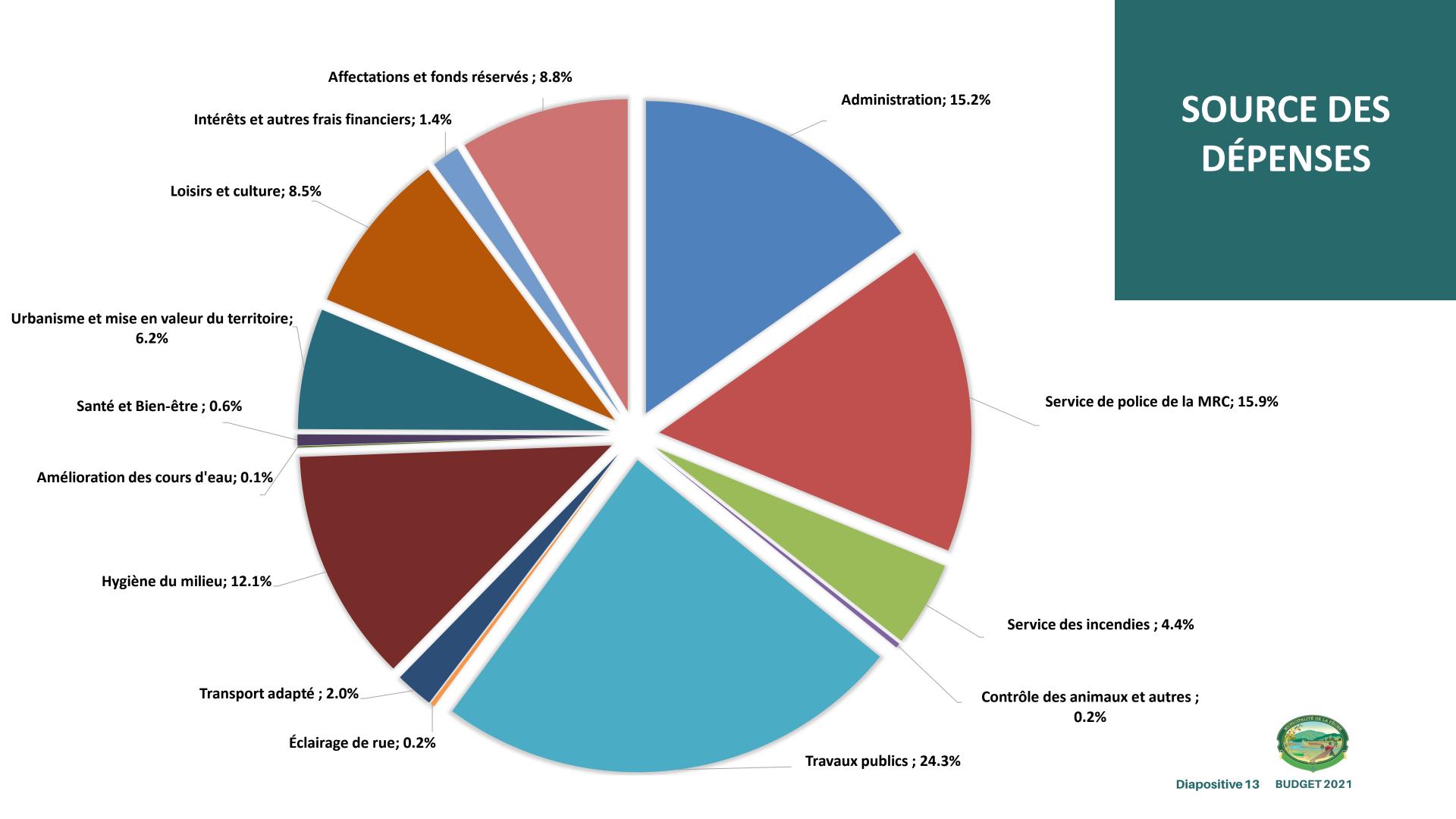
Subventions: 1 672 252 \$



TOTAL: 17 696 615 \$

#### DÉPENSES ET AFFECTATIONS

Administration	2 694 366 \$
Service de police de la MRC	2 822 324 \$
Service des Incendies	784 245 \$
Travaux publics	4 296 992 \$
Contrôle des animaux et autres	42 470 \$
• Éclairage de rue	39 000 \$
Transport collectif et adapté	349 971 \$
Urbanisme, environnement et mise en valeur du territoire	1 105 639 \$
Santé et Bien-être	102 597 \$
Hygiène du milieu	2 138 575 \$
Loisirs et culture	1 503 351 \$
Intérêts et autres frais financiers	254 279 \$
Affectation et fonds réservés	1 549 211 \$
Total des dépenses et affectations	17 696 615 \$



# Programme triennal d'immobilisations (PTI)



#### Remarques à propos du PTI:

- 1 Le présent PTI est une orientation budgétaire. La réalisation de chaque projet doit être approuvée par le Conseil municipal.
- 2 Les montants indiqués sont des estimations établies selon l'information en main lors de la préparation du PTI.
- 3 Ces estimations pourraient varier lors de leur approbation par le conseil (règlements ou résolutions).
- 4 Les montants indiqués comme subventions ont été établis de façon estimative selon les informations disponibles lors de la préparation du PTI.
- 5 Certaines subventions doivent être confirmées ultérieurement par les gouvernements concernés.

ADMINISTRATION ET INFORMATIQUE	2021	2022	2023	MODE DE FINANCEMENT - 2021
Équipement de bureau	45 000 \$	20 000 \$	20 000 \$	Emprunt à l'ensemble
Hôtel de ville	785 285 \$	6 174 000 \$		Emprunt à l'ensemble (610 285 \$)- Subventions (175 000 \$)
Sous-total	830 285 \$	6 194 000 \$	20 000 \$	

SÉCURITÉ INCENDIE	2021	2022	2023	MODE DE FINANCEMENT - 2021
Remplacement du véhicule de service 622	108 000 \$			Emprunt à l'ensemble
Centre de formation	24 520 \$			Emprunt à l'ensemble
Sauvetage hors-route (chenille pour 4 roues)	6 500 \$			Emprunt à l'ensemble
Réfection toiture : Caserne Eugène Bernier (East-Aldfield)		15 000 \$		
Agrandissement : Caserne William Gonzalez (Wakefield)		140 000 \$		
Borne sèche chemin des Fondateurs	10 000 \$			Fond général
Sous-total	149 020 \$	155 000 \$		

TRAVAUX PUBLICS	2021	2022	2023	MODE DE FINANCEMENT - 2021
Dépôt municipal - achat de terrain et aménagement	150 000 \$			Emprunt à l'ensemble
Étude - atelier municipal	50 000 \$			Emprunt à l'ensemble
Infrastructure - atelier municipal construction			3 100 000 \$	
Travaux routiers	6 650 122\$	1 595 150 \$	1 595 150 \$	Emprunt à l'ensemble (1 049 027 \$) - Fond général (328 300 \$) - Subventions (2 994 438 \$) - TECQ (1 728 357 \$) - Fonds réservés carrières et sablières (550 000 \$)
Camion Diésel 3/4 tonnes	65 000 \$			Emprunt à l'ensemble
Camion 12 roues	283 466 \$			Emprunt à l'ensemble
Cube aluminium mob. 9	14 650 \$			Emprunt à l'ensemble
Nivelleuse		280 000 \$		

TRAVAUX PUBLICS (suite)	2021	2022	2023	MODE DE FINANCEMENT - 2021
Camion style pick-up 4x4			60 000 \$	
Conversion éclairage au DEL	285 325 \$			Emprunt à l'ensemble
Boîte chauffante pour enrobé bitumineux	45 000 \$			Emprunt à l'ensemble
Équipements, machineries, outillages	66 015 \$	72 617 \$	79 878 \$	Emprunt à l'ensemble
Sous-total	7 609 578 \$	1947767\$	4835028\$	

	1			
HYGIÈNE DU MILIEU	2021	2022	2023	MODE DE FINANCEMENT - 2021
Étude - prolongement du Réseau d'égout Wakefield	25 000 \$			Emprunt sectoriel
Infrastructure - prolongement du Réseau d'égout Wakefield		1 500 000 \$	1 500 000 \$	
Étude de faisabilité – plans et devis – système de traitement communautaire – Secteur Sainte-Cécile-de-Masham	10 000 \$			Affectation de surplus
Infrastructure – prolongement du Réseau – Sainte-Cécile-de-Masham		150 000 \$		
Mise aux normes du Réseau d'égout Wakefield	50 000 \$			Affectation de surplus
Sous-total	85 000 \$	1 650 000 \$	1 500 000 \$	

LOISIRS	2021	2022	2023	MODE DE FINANCEMENT - 2021
Projet : Piste BMX - Pumptrack	134 122 \$			Emprunt à l'ensemble (95 122 \$) - Subventions (39 000 \$)
Projet : surface synthétique multisport (conditionnel à l'obtention d'une subvention)		386 575 \$		
Mise en oeuvre : Plan directeur des parcs	330 000 \$	330 000 \$	330 000 \$	Emprunt à l'ensemble
Aréna - Complexe sportif La Pêche		50 000 \$		
Bibliothèque de La Pêche			2 766 000 \$	
Plan directeur des parcs	50 995 \$			Emprunt à l'ensemble
Sous-total	515 117 \$	766 575 \$	3 096 000 \$	





2022

2023

**GRAND TOTAL** 

9 189 000 \$

10 713 342 \$ 9 451 028 \$



### Profil financier

#### Sommaire des comparaisons avec différents groupes

(\*Profil financier – Édition 2019)

	Municipalité	MRC	Région administrative	Tout le Québec
Nombre de municipalités	1	7	67	1106
Charge fiscale moyenne des logements	1 919 \$	2 331 \$	2 185 \$	2 069 \$
Endettement total net à long terme par unité d'évaluation	587 \$	2 762 \$	3 208 \$	6 455 \$
Endettement total net à long terme par 100\$ de RFU	0,37 \$	1,33 \$	1,27 \$	2,17 \$
Taxes de fonctionnement / Revenus de fonctionnement	74,34 %	76,57 %	66,19 %	62,75 %

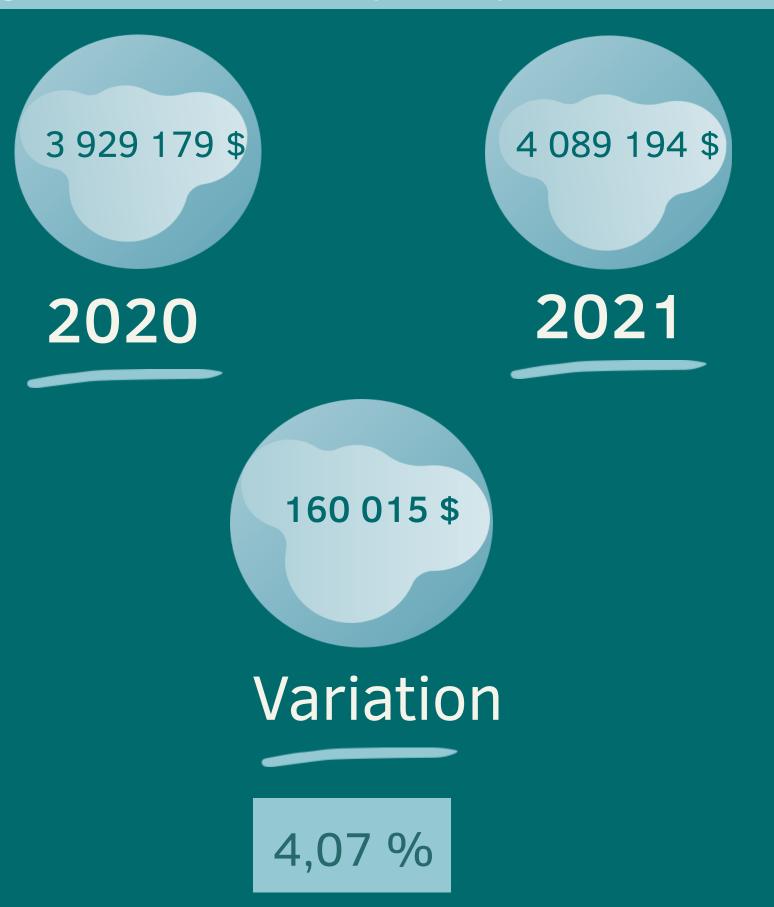
8 075 Population

1 409 314 786 \$
RFU – Richesse foncière uniformisée



### Incompressibles

#### MRC des Collines-de-l'Outaouais Augmentation de la quote-part

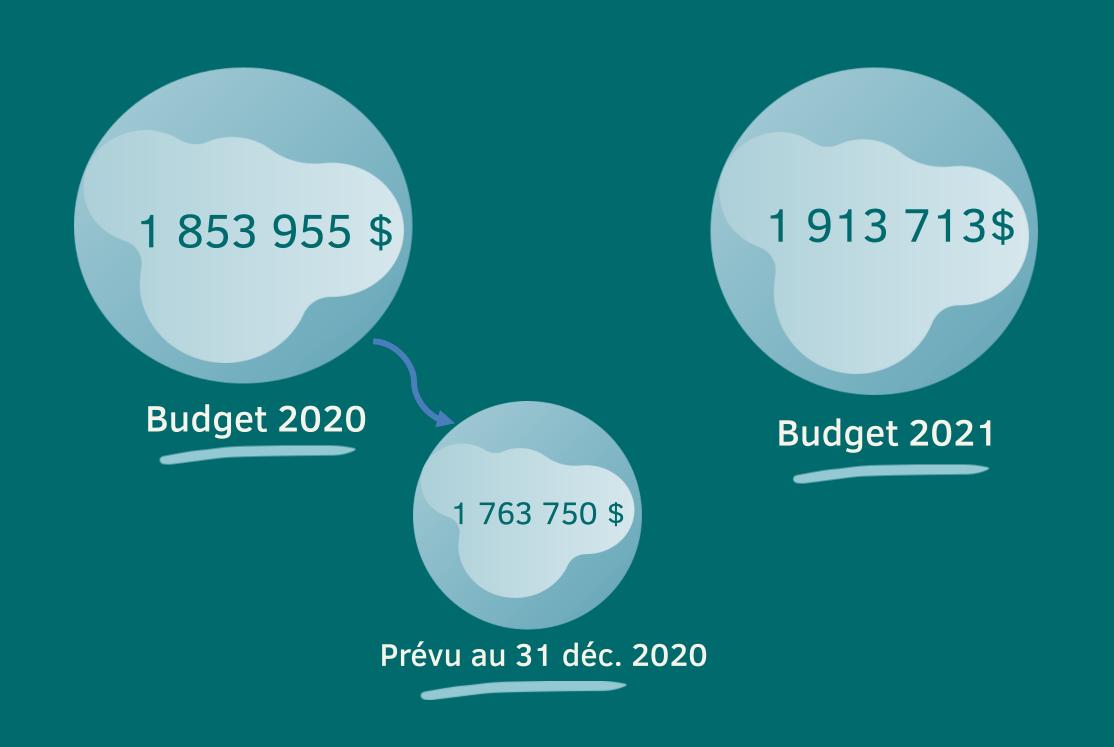


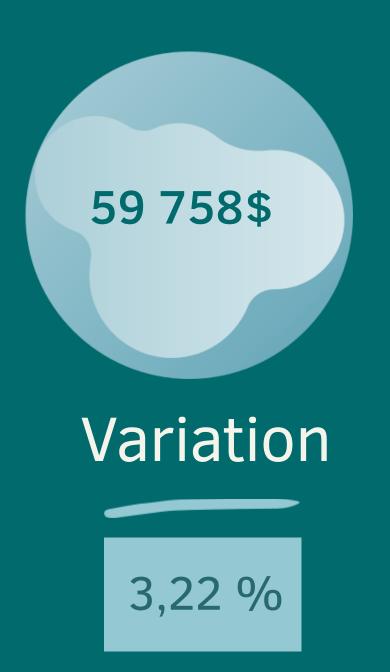
#### Transcollines Ajout de service soir et week-end



#### Déneigement

Restructuration du service : contrats et coûts internes



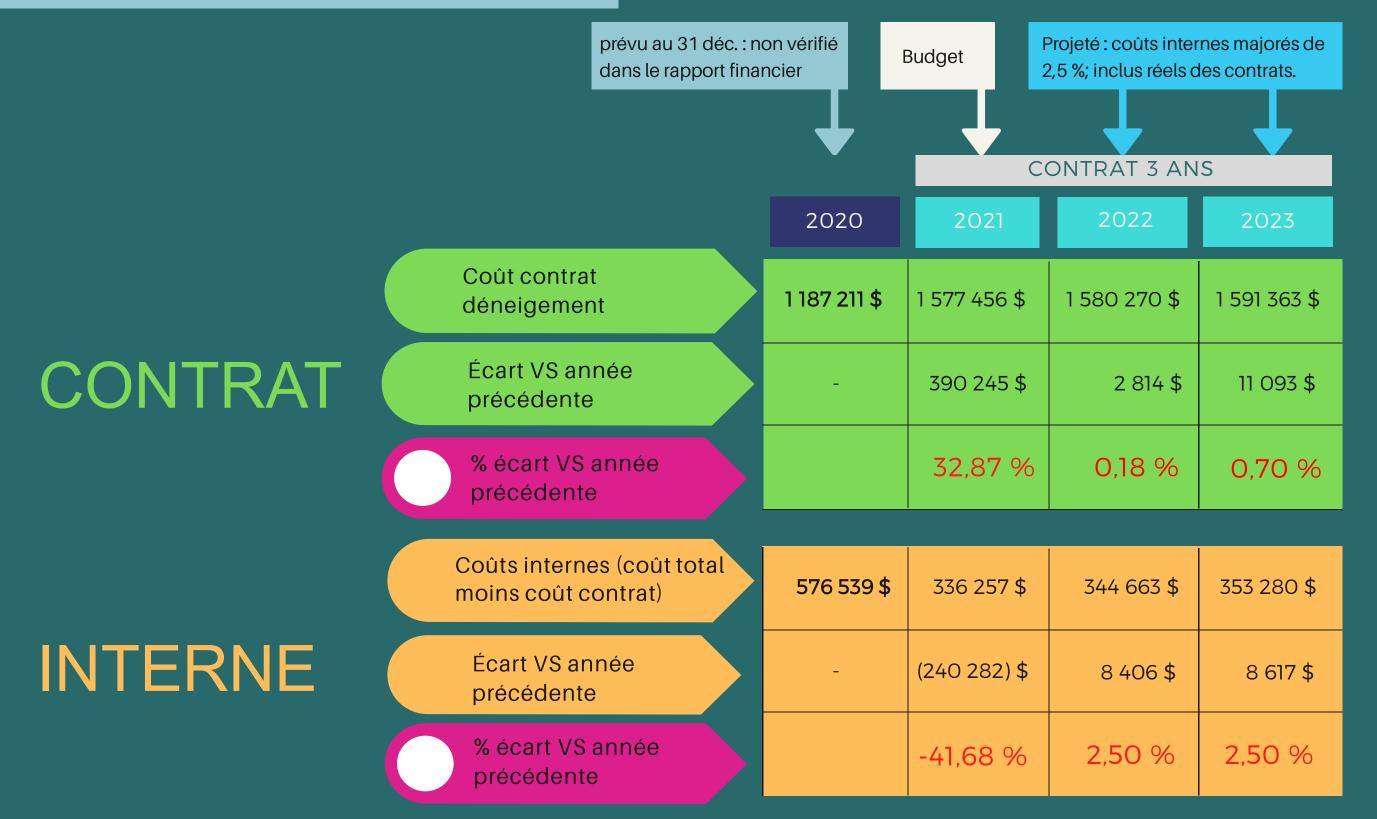




### Analyse de l'évolution du coût du déneigement (2014-2023)



#### Analyse de l'évolution du coût du déneigement (2020-2023) Contrat VS Interne



#### **Autres considérations**

- Réduction des coûts d'opération (ex : sable, sel à déglacer, carburant, huile)
- Diminution des coûts en ressources humaines et réallocation de ces ressources vers les activités estivales
- Réduction des coûts d'entretien et de location de machinerie
- Réduction des investissements pour renouveler les équipements







#### Règlement 19-786\* - dépenses et immobilisations

Description	Total prévu	Dépenses 2019	Dépenses 2020
Équipements - Service des travaux publics	170 000 \$	108 006,82 \$	
Équipements - Service des incendies	20 000 \$	10 124,99 \$	12 843,11 \$
Équipements de bureau et logiciels	40 000 \$	36 257,32 \$	4 544,36 \$
Véhicules et équipements routiers - Service des travaux publics	350 000 \$	221 737,21 \$	
Mise à niveau - parcs et terrains de jeux	100 000 \$	17 370,18 \$	22 330,84 \$
Mise à niveau - infrastructures routières	200 000 \$	24 883,08 \$	88 353,07 \$
Travaux routiers - urgences	100 000 \$	94 841,45 \$	
Achat de terrains	150 000 \$	-	133 046,27 \$
Véhicules - Service des incendies	250 000 \$	-	69 681,04 \$

<sup>\*</sup>Règlement totalisant 1 900 000 \$



#### Règlement 19-786\* - dépenses et immobilisations (suite)

Description	Total prévu	Dépenses 2019	Dépenses 2020
Travaux d'égouts	20 000 \$	-	
Mise en place parcs de jeux d'eau	100 000 \$	-	
Aménagement - centres communautaires	100 000 \$	-	
Rénovations - Bâtiments travaux publics	100 000 \$	-	
Rénovations - centres récréatifs	100 000 \$		
Conformité des Bâtiments municipaux	100 000 \$		
TOTAL	1 900 000 \$	513 221 \$	330 798,69 \$

\*Règlement totalisant 1 900 000 \$

Capacité résiduelle globale d'emprunt 1 055 980 \$



#### Règlement 19-792\* - dépenses et immobilisations

Description	Dépenses 2019	Dépenses 2020
Travaux routiers - chemin Riverside	279 201 \$	-
Travaux routiers	-	569 653,69 \$

\*Règlement totalisant 1 400 000 \$

Capacité résiduelle globale d'emprunt 551 145 \$

Règlement 20-806\* - dépenses et immobilisations

DescriptionDépenses 2020Travaux routiers908 774,44 \$

Capacité résiduelle globale d'emprunt 1 476 226 \$

\*Règlement totalisant 2 385 000 \$





#### Règlement 20-805\* - dépenses et immobilisations

Description	Total prévu	Dépenses 2020
Centre de formation - Service des incendies	50 000 \$	20 504,06 \$
Équipements - Service des travaux publics	120 000 \$	47 659,36 \$
Remorque - Service des incendies	25 000 \$	10 171,40 \$
Véhicule - Service de l'urbanisme	50 000 \$	2 056,79 \$
Véhicules et équipements routiers - Service des travaux publics	400 000 \$	254 263,57 \$
Amélioration des parcs	100 000 \$	7 761,62 \$
Achat de terrains	300 000 \$	-
TOTAL	1 045 000 \$	342 416,80 \$

\*Règlement totalisant 1 045 000 \$

Capacité résiduelle globale d'emprunt 702 583 \$



## PÉRIODE DE QUESTIONS

